



NOTAT

Til:
Bygg21 Strategisk Råd

Fra:
Sverre Tiltnes, sekretær for strategisk råd

29.10.2015

Oppsummeringer fra 1.ste møte Bygg21 Strategisk Råd, fredag 2.10.2015.

Til stede

- Anne Bruun-Olsen, DTZ
- Birger Bergesen, NVE
- Tore Hoven for Carl Thodesen, NTNU
- Daniel Siraj, OBOS
- Ellen Therese Rasmussen, nyutdannet
- Frank Ivar Andersen, Byggmesterfobrunnet
- Anders Fylling for Hanne Rønneberg, Sintef
- Jon Karlsen, Glava
- Jon Valen-Senstad, GK
- Liv Kari Skudal Hansteen, RIF
- Mona Ingebrigtsen, Oslo Areal
- Morten Lie, DiBK
- Ole-Petter Thunes, Rambøll
- Pål Egil Rønn, AF
- Halvor Langseth for Steinar Krogstad, Fellesforbundet
- Thor Olaf Askjer, Norsk Eiendom
- Tonje Frydenlund, Snøhetta
- Vigdis Sværen for Tore Strandskog, Norsk Industri
- Torger Reve, BI
- Jørn Forbord, Bygg21
- Falko Müller-Tyl, Bygg21
- Sverre Tiltnes, Bygg21

Forfall

- Kåre O Malo, Saint-Gobain Distribution Nordic
- Marius Holm, Zero
- Cathrine Vigander, Element Arkitektur

1 BLI KJENT

Forventninger til Bygg21 og eget engasjement, - fra presentasjonsrunden.

- Stolt av god næring. Folk og bedrifter.
- Industrialisering en nødvendig utviklingsretning
- Samspill og samspillentrepriser må prioriteres
- Kompetanse er nøkkelen
- Vi må starte å plukke lave frukter
- Måling og måleparametere av næringens prestasjoner og kostnadsutvikling viktig oppgave for Bygg21
- Næringen må bli mer offensiv, samspillende og forutsigbar, slik at myndighetenes regelregime kan reduseres og moderniseres
- Mange har en dårlig posisjonene på næringens spillebrett, som begrenser viktig bidrag.
- "Jeg trekker seg hvis Bygg21 er en flopp"
- I stort sett alle sammenhenger må vi erkjenne å ha ulike interesser. (Litt moderert for å gi rom for erkjennelse av at "alle" lever av samme sluttprodukt.)
- Vi er med for at Bygg21 skal lykkes
- Forenkling påkrevd i landets mest fragmenterte næring. Regler, normer og praksis er utviklet "lag på lag" til upraktiske kostnadsdrivere

2 KONSTITUERING

For å sikre direkte knytning og effektivt samvirke ønsker strategisk råd at mandatet justeres slik at styrets leder, sekundært et styremedlem, er tilstede i rådsmøtene.

Strategisk råd bør ha minst étt fellesmøte med hele Bygg21 styre pr år.

At Bygg21 lykkes i å få til praktiske endringer er avgjørende for at det skal være meningsfylt å bidra i strategisk råd.

Strategisk råd ba om at det forberedes en sak om valg av leder til neste møte.

Strategisk råd ønsker at saker fremmes i saksfremlegg, som gjør det mulig for rådsmedlemmene å forberede seg på egnet måte. PS: Sakspapirene sendes rådsmedlemmene senest 1 uke før møte. DS

Pål Egil Rønn har avklart med påtroppende konsernsjef for AF at han inntil videre representerer AF. Pål Egil varsler når dette ikke lengre er tilfelle.

For øvrig ble mandatet tatt til etterretning.

3 VÅRT GRUNNLAG FOR PRIORITERING

Til strategien Sammen bygger vi fremtiden

- Gjør formålet 'økt konkurransekraft' til del av overordnet formål. I dag dreier det seg om konkurransekraft i et åpen internasjonalt marked i Norge
- Hovedmålet 20% redusert kostnadsnivå må bli tydeligere, og vurderes erstattet med 20% redusert prisnivå. For næringens omgivelser er underliggende kostnadsstruktur uinteressant, så sant leverandørkjeden er økonomisk bærekraftig.
- Produktivitet et uklart begrep. Økt kunnskap om næringens kostander påkrevet.
- "Spredning av beste praksis" er viktig, samtidig som Bygg21 bør ha ambisjoner ut over beste praksis.
- Vi trenger økt kunnskap om kost/nytte for bruker, og hva kvalitet er. Bidrag som vil øke kunnskap om verdien av bygg.
 - o Mulighetene for å komme inn i boligmarkedet er viktigste verdi-indikatorer for førstegangsetablerere. Vi trenger kunnskap om 'Barrier to access'. Ref blant annet opp mot 20% kostnadsøkning av standard svensk boligblokk fra NCC tatt til Norge.
- Det er viktig å styrke omdømme til yrkesfag. Struktur for kunnskap- og kompetansebygging må etterprøves. Realkompetansevurdering må i større grad ta hensyn til uformell kompetanse og formell realkompetanse. Spesialbehov må løses av næringa og enkeltbedrifter, og må ikke undergrave skoleverket (Hvilke ungdomsskole-elever vil satse et livsverk på veirekkverk-faget?)
- Negativ kontroll drar unødige kostander i mange ledd. Alle kan ikke bli kontrollert likt. Det er et stort potensial for formåls-styring og effektivisering.

4 STYRETS PRIORITERING 2015/2016

Var utsendt og delvis gjennomgått ifm sak 3.

Vedlagt er bilder/presentasjon gitt til sak 3 og sak 4.

5 STRATEGISK RÅDS FORSLAG

5.1 HOVEDKONKLUSJONER

- Formålet må være en konkurransedyktig næring.
- Målet om 20% kostnadsreduksjon må være tydelig og uttalt
- Vi trenger kunnskap om kostander
- Næringen må utvikle sitt ansvar for områdene kvalitet, kompetanse og samsvars kontroll, på bekostning av andres styring av næringens prestasjoner
- Bygg21s mål vil utfordre og trenge utvikling av holdninger, vilje og lønnsomhetskultur
- Verdikjedens mange grensesnittene må standardiseres
- Vi må få utviklet næringens absolutter for kompetanse, seriøsitet og sikkerhet. (innhold og bevis)

5.2 TIL STYRETS KORTSIKTIGE OG MELLOMKORTE PRIORITERINGER

Bransjesamspill

Tiltak:

- Kunnskap om kostnader – case OBOS/NCC blokka.
 - o Inne 6 mndr. bestemme hva som kan måles, - med støtte i bla. Internasjonale kostnadsstudier.
 - o Utvikle en bransjekultur hvor lønnsomhet og kostnader (pengefokus) blir synlig internt og eksternt.
- Videreutvikle kontraktsformer som fungerer, - med mål om at standard kontrakter benyttes gjennomgående med minst mulig behov for tilpasning i enkeltbedriftene.
- Lage en oversikt over alle krav virksomhetene må forholde seg til. Mangfold, forvirring, kompetanseutvikling ... er i overkant stort.
- Bransjens absolutter. Næringen har behov for å bevise kompetanse, seriøsitet, sikkerhet. Det trengs en innhold og bevis.

Fokusområder:

- Samspill.
- Prosess
- Ledelse
- Lære fra suksesser/piloter
- Utdanning kompetanse
- Tidlig fase-involveringer
- Bestiller og brukermakt
- Tillit/kontroll

Myndighetssamspill

Tiltak:

- Ta posisjon overfor myndighetenes arbeid med regler som angår bygg og eiendom.
- Være næringens stemme i endringsprosesser
- Hurtigarbeidende bidrag til opprydding og forutsigbarhet i krav, inspirert av NORSOK (krav og prosess) som ble gjort på 1 år. Et arbeid som må preges av Sense of urgency.

Fokusområder:

- Forutsigbarhet
- Kompetanse
- Parallellitet i høringsinstansen
- Sektorlovenes konflikt, prioritering og kostnad
- Menneskelig vilje

5.3 TIL LANGSIKTIGE PRIORITERING

I tillegg til hovedkonklusjonene i 5.1 ble følgende markert:

- Næringens tendens til sub-optimalisering må brytes. Sjenerøsitet lønner seg.
- Kvalitet er noe som skapes, - ikke kontrolleres
 - o Praktiske ordninger for å ekskludere ift kompetanse
 - o 4 → 68 kontrollører Veivesenet
- Kunnskap om kostnader er en langsiktig utfordring
- Skape en industriell kultur i retning av å holde det vi lover. Levere som lovet.
- Næringens og utdanningens arbeid med kompetanse. Bedriftenes og bransjens kompetansearbeid må legges til grunn/anerkjennes. Utdanningsinstitusjonenes rolle er utelukkende basiskompetanse for ulike profesjoner.
- Utvikle Standardenes relevans og brukbarhet. De brukes ikke.
-

5.4 ANNET

- Hvordan involveres Kommunenes Sentralforbund?

6 MØTEPLAN 2016

Strategisk råd ønsker ½-dags møter, med preferanse

Med forbehold om at eventuelt samråd med et samlet Bygg21 styre betinger endringer, avholdes strategisk råd møtene i 2016 slik:

- 14.04.2016 Næringens møte med politikk og offentlige myndigheter, m.m.
- 20.09.2016 Næringens arbeid og prioriteringer 2017/2018, m.m.

7 STRATEGISK RÅD'S MEDVIRKNING OG ROLLE

Bygg21s oppgave er å skape oppmerksomhet om kunnskap og løsninger som kan danne norm for næringens praksis. Det er virksomheter, løsninger og saker som skal ha oppmerksomhet, og i mindre grad Bygg21 selv. Rådets medlemmer er valgt fordi de også er normdannere. Rådets medlemmer får std presentasjoner (en 1 sider og en 6 sider) til bruk ved høve.

Oslo 6.10.2015

Sverre Tiltnes

referent